



13 ФЕВРАЛЯ 2025

Санкт-Петербург, СПбГЭУ

Бережливое производство в эпоху цифровизации – цифровые технологии, обеспечивающие рост операционной производительности



ПРОГРАММА X МЕЖДУНАРОДНОГО КОНГРЕССА БЕРЕЖЛИВОСТИ

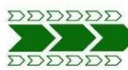
**Тема: Бережливое производство в эпоху цифровизации
– цифровые технологии, обеспечивающие рост
операционной производительности**

Дата проведения: 13 февраля 2025 года

Место проведения: Санкт-Петербург, СПбГЭУ, наб. канала Грибоедова, 30-32, главный корпус, Актовый зал (3 этаж, ауд. 3036).

Формат: очно

09:00 – 16:00	Регистрация участников Актовый зал, 3 этаж, ауд. 3036	
09:00 – 10:00	Welcome-кофе <i>Для Делегатов и Спикеров - буфет, 3 этаж, ауд. 3029</i> <i>Для посетителей – буфет 1 этаж</i>	
10:00 – 10:25	Торжественная церемония Открытия Конгресса Модератор: Малевич Юлия Валерьевна, проректор по организации учебного процесса, заведующий кафедрой таможенного дела, СПбГЭУ	
10:00 – 10:05	Княгинин Владимир Николаевич, Вице-губернатор Санкт Петербурга	Приветственное слово
10:05 – 10:10	Максимов Андрей Станиславович, Председатель Комитета по науке и высшей школе Санкт-Петербурга	Приветственное слово
10:10 – 10:15	Сущева Наталья Вячеславовна Проректор по цифровому развитию, Доцент кафедры проектного менеджмента и управления качеством СПбГЭУ	Приветственное слово
10:15 – 10:20	Кораблев Алексей Владимирович, Председатель правления Кластера «Креономика», Президент Концерна R-Про	Приветственное слово



13 ФЕВРАЛЯ 2025

Санкт-Петербург, СПбГЭУ

Бережливое производство в эпоху цифровизации – цифровые технологии, обеспечивающие рост операционной производительности



<p>10:20 – 11:45</p>	<p align="center">Конгрессно – дискуссионная часть 1 Модератор: Екатерина Олеговна Денисова, менеджер по маркетингу Кластера «Креономика»; Актовый зал, 3 этаж, ауд. 3036</p>	
<p>10:20 – 10:50</p>	<p>Кораблев Алексей Владимирович, Председатель правления Кластера «Креономика», Президент Концерна R-Про</p>	<p>«Бережливое цифровое и роботизированное производство в эпоху перехода к Индустрии 5.0» Тезисы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Современные тренды Индустрии 5.0, и как их должно сегодня поддерживать современное бережливое производство; - Имитационное моделирование процессов и моделируемое управление производством в среде цифровых двойников; - Уникальное отечественное программное средство для цифровой поддержки бережливого производства; - Киберфизические цифровые технологии для нормирования труда и эргономических исследований; - Образовательные цифровые технологии в сфере бережливого производства.
<p>10:50 – 11:05</p>	<p>Соболев Роман Юрьевич, Директор по информационным технологиям АО «Силловые машины»</p>	<p>«Обзор применяемых в Силловых машинах цифровых инструментах для повышения производительности работы сотрудников компании» Тезисы:</p> <p>Результаты анализа уровня цифрового развития предприятий АО «Силловые машины» и о применяемых новых цифровых инструментах для повышения производительности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - решения с применением технологии искусственного интеллекта; - программные роботы; - опыт применения процессной аналитики и технологии Process Mining; - результаты внедрения программного обеспечения собственной разработки для Инжиниринга.
<p>11:05 – 11:25</p>	<p>Литун Виктория Валерьевна, исполнительный директор Концерна R-Про</p>	<p>«Кейсы проектов внедрения цифровых технологий имитационного моделирования и оптимизации производственных процессов» Тезисы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как имитационное моделирование меняет правила игры в области формирования и развития Производственных систем предприятий. - Какие компании уже применяют эти технологии и получают конкурентные преимущества на рынке.
<p>11:25 – 11:40</p>	<p>Харитонов Николай Юрьевич, заместитель начальника экспертного отдела ООО «ВКО-Интеллект», эксперт по сертификации систем менеджмента Органа по сертификации систем менеджмента «ВКО-СЕРТ», ООО «ВКО-Интеллект»</p>	<p>«Преобразование производственных систем организаций с применением системы менеджмента бережливого производства» Тезисы:</p> <p>В условиях существенных изменений в цепочках поставок комплектующих и материалов, кадрового дефицита, появления новых технологий и материалов необходимо создание управляемых изменений в производственных системах организации для обеспечения их конкурентоспособности. С учетом последствий непредусмотренных изменений в системе менеджмента бережливого производства возможно реализовать запланированные изменения, основанные на применении принципов бережливого производства, определенных в национальных стандартах серии «Бережливое производство». Разработаны определенные подходы к функционированию системы менеджмента бережливого производства, которые используют принципы бережливого производства для создания требуемых компетенций работников организации, обеспечения управляемых условий и воспроизводимости операций в потоках создания ценности для потребителя. Особенности реализации систем менеджмента бережливого производства выявлены и представлены в программах повышения квалификации ООО «ВКО-</p>



13 ФЕВРАЛЯ 2025

Санкт-Петербург, СПбГЭУ

Бережливое производство в эпоху цифровизации – цифровые технологии, обеспечивающие рост операционной производительности



		Интеллект». В основу программы повышения квалификации положен многолетний опыт проведения экспертами сертификаций систем менеджмента бережливого производства и оценки уровня зрелости. Запланированные изменения в интегрированных структурах проводятся одновременно и системно с учетом рекомендаций, утвержденных приказом Минпромторга России от 20.06.2017 №1907 «Об утверждении Рекомендаций по применению принципов бережливого производства в различных отраслях промышленности»
11:40 – 11:45	Q&A	
11:45 – 12:15	Кофе-брейк <i>Для Делегатов и Спикеров - буфет, 3 этаж, ауд. 3029</i> <i>Для посетителей – буфет 1 и 3 этаж</i>	
12:15 – 14:45	Конгрессно – дискуссионная часть 2 Модератор: Екатерина Олеговна Денисова, менеджер по маркетингу Кластера «Креономика»; Актовый зал, 3 этаж, ауд. 3036	
12:15 – 12:30	Зинчик Наталья Сергеевна, к.э.н., Академический директор магистерской программы «Стратегическое корпоративное управление», Руководитель программы "Производственный менеджмент", доцент кафедры менеджмента и инноваций СПбГЭУ	«Обеспечение экономической безопасности предприятий на принципах бережливости» Тезисы: Необходимость формирования/внедрения комплексных цифровых решений по базовым блокам экономической безопасности с акцентом на контроль показателей как в технико-технологической, производственной сфере, так и с позиции управления персоналом, себестоимостью, доходностью и т.д.).
12:30 – 12:50	Кораблев Максим Алексеевич, директор по развитию бизнеса Концерна R-Про	«Роботизация производства, как способ его эффективной оптимизации» Тезисы: - Развитие российского рынка робототехники до 2030 г. - Типовые решения на базе промышленных и коллаборативных роботов. Внедрение, использование - Мобильная робототехника. Способы интеграции, выгоды и преимущества - Разбор успешных отраслевых кейсов
12:50 – 13:05	Зеленьков Сергей Михайлович, генеральный директор ООО «НПТК «СУПРОТЕК» Лавров Юрий Георгиевич, к.т.н., директор департамента научно-технического развития ООО «НПТК «СУПРОТЕК»	«Ресурсосбережение, как инновационная ценность бережливого производства» Тезисы: -Актуальные проблемы ресурсосбережения в условиях современного рынка РФ -Ресурсосбережение, как инновационная ценность в системе бережливого производства -Современные ресурсосберегающие технологии СУПРОТЕК, как прикладные возможности бережливости. -Технологический сервис, как часть клиентского сервиса. -Внедрение в работу службы ресурсосберегающего аудита предприятий. -Опыт СУПРОТЕК в решении задач ресурсосбережения на предприятиях.
13:05 – 13:20	Слащева Татьяна Сергеевна, Генеральный директор ООО «СтартСет»	«Как снизить потери у менеджмента и сопротивление на местах при внедрении изменений? Использование веб-приложения в операционной деятельности» Тезисы: 1. Операционная эффективность и внедрение изменений. Даже те проекты внедрения изменений, что реализуются с целью повышения операционной эффективности, сталкиваются с сопротивлением персонала. Традиционные методы стандартизации операционных процедур в условиях быстрых изменений сдерживают внедрение изменений. 2. Что плохого в традиционных методах. Проблемы, с которыми сталкивается менеджер, внедряющий изменения. Операционная эффективность менеджера. Потери процесса внедрения изменений,



13 ФЕВРАЛЯ 2025

Санкт-Петербург, СПбГЭУ

Бережливое производство в эпоху цифровизации – цифровые технологии, обеспечивающие рост операционной производительности



		информационные разрывы, текучка персонала, пожары 3. Как ускорить процесс внедрения и сократить его потери. Моделирование процесса. 4. Как, используя онлайн-сервис Простоделай, сократить потери при внедрении изменений. Сквозное управление, понятный язык, конструкторы, личный кабинет сотрудника
13:20 – 13:35	Вальчук Виктор Васильевич, к.ф.-м.н., директор ООО «АРБ-Консалтинг»	«Интеграция Лин и ТОС в проектах развития бизнеса» Тезисы: Проекты развития и важность фокусировки на корневой проблеме бизнеса. Различные Концепции Лин и их основания. Мыслительные процессы ТОС для определения корневой проблемы и ограничивающих убеждений. Обеспечение подбора оптимальных инструментов Лин для проекта развития. Примеры проведенных проектов с успешной интеграцией Лин и ТОС.
13:35 – 13:50	Дмитриев Федор Радионович, директор по операционной эффективности Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Санкт-Петербурга	«Цифровая трансформация в стиле LEAN: минимизация потерь и максимизация результатов» Тезисы: 1. Цифровая трансформация в бережливом производстве: Обсуждение роли цифровых технологий в оптимизации производственных процессов и сокращении потерь. 2. Сбор и анализ данных: Как современные инструменты позволяют собирать и анализировать данные в реальном времени для принятия обоснованных решений. 3. Визуализация данных: Важность визуализации данных для выявления узких мест и оптимизации процессов. 4. Кейсы успешного внедрения: Примеры компаний, которые успешно внедрили цифровые инструменты и достигли значительных улучшений в операционной производительности. 5. Экономическая эффективность: Оценка экономической выгоды от внедрения цифровых инструментов в производственные процессы. 6. Преодоление барьеров: Обсуждение возможных препятствий на пути к цифровизации и стратегии их преодоления.
13:50 – 14:05	Барденков Александр Анатольевич, руководитель направления киберфизических систем ПРОФ-ИТ ГРУПП	«Роботизированный технологический комплекс по производству стандартной продукции для строительных нужд» Тезисы: - Безотходное роботизированное производство строительной продукции. - Компактное многофункциональное решение для предприятий, обеспечивающих оснащение дорожной инфраструктуры и нефтяной промышленности.
14:05 – 14:20	Васильев Виталий Олегович, коммерческий директор ITS Work Watch	«Промышленные смарт-часы Work Watch для выявления потерь рабочего времени и охраны труда» Тезисы: Помощь в поиске неэффективных процессов и причин простоев при использовании физического труда. Безопасность труда и позиционирование в закрытых помещениях.
14:20 – 14:30	Остроухова Полина Евгеньевна, менеджер по маркетингу Кластера «Креономика»	«Тренинги Института Инновационных Технологий в Бизнесе: трансферт знаний в сферах индустриальной цифровизации, роботизации и бережливого производства» Тезисы: 1. Вызовы Lean в 2025 году. Цифровизация и глобальная конкуренция требуют новых решений. Lean уже не может существовать без технологий: цифровые двойники, системы аналитики и робототехника становятся его частью.



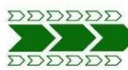
13 ФЕВРАЛЯ 2025

Санкт-Петербург, СПбГЭУ

Бережливое производство в эпоху цифровизации – цифровые технологии, обеспечивающие рост операционной производительности



		<p>2. Обучение возвращает затраченные инвестиции: направления подготовки в ИИТБ</p> <p>Цифровые технологии: Цифровые двойники, ПО Рациональное Производство и системы аналитики для оптимизации производственных процессов.</p> <p>Роботизация: Программирование и управление промышленными роботами. - Бережливое производство: Методы Lean Six Sigma и цифровые инструменты поддержки проектов (SIPOC, VSM, Yamazumi).</p> <p>3. Корпоративные тренинги и индивидуальные программы Адаптированные программы под конкретные задачи бизнеса.</p> <p>4. Практическая направленность обучения Реальное оборудование, практикующие преподаватели.</p> <p>6. Знания – это залог устойчивого роста. Трансформация технологий и специалистов.</p>
14:30 – 14:45	<p>Сенов Андрей Алексеевич, Коммерческий директор, партнер Группа компаний «Альт-Инвест»</p>	<p>«Что осталось от льготных программ финансирования промышленности?»</p> <p>Тезисы: - текущая ситуация с финансирование инвестиционных проектов в РФ - источники финансирования, доступные для проектов в промышленности - какие льготные программы еще действуют, что поменялось - что нам ожидать в будущем, прогноз Альт-Инвест</p>
14:45 – 15:15	<p>Кофе-брейк <i>Для Делегатов и Спикеров - буфет, 3 этаж, ауд. 3029</i> <i>Для посетителей – буфет 1 и 3 этаж</i></p>	
15:15 – 16:45	<p align="center">Конгрессно – дискуссионная часть 3 Модератор: Газуль Станислав Михайлович, к.э.н., доцент каф. информатики, заместитель декана факультета информатики и прикладной математики СПбГЭУ; Актный зал, 3 этаж, ауд. 3036</p>	
15:15 – 15:30	<p>Ветчакова Анастасия Сергеевна, менеджер тренингового центра компетенции профессионального мастера «Цифровое производство» ИИТБ</p>	<p>«Соревнования проф. мастерства «Цифровое производство» для совершенствования навыков и углубления проф. знаний в сфере эффективной организации производственных процессов»</p> <p>Тезисы: 1. Целевая аудитория чемпионатов - молодые специалисты университетов и колледжей - инженеры-специалисты промышленных предприятий - специалисты по роботизации, автоматизации и цифровизации производственных процессов</p> <p>2. Цели и задачи чемпионатов - матрица навыков специалиста</p> <p>3. Конкурсные задания: - структура заданий - подготовка к чемпионату</p> <p>4. Чемпионатная линейка 2025</p> <p>5. Партнерские возможности</p> <p>6. Вопросы-ответы, дискуссия</p>
15:30 – 15:45	<p>Генкин Владимир Евгеньевич, Генеральный директор ООО «Политех-Консалт»</p>	<p>«Киберфизическая платформа для оптимизации управления в промышленности»</p> <p>Тезисы: Перспективные инструменты предиктивной аналитики и многокритериальной оптимизации обеспечивают повышение эффективности производства, сокращение затрат и достижение выигрыша в операционной деятельности: - для сложных промышленных систем;</p>



13 ФЕВРАЛЯ 2025

Санкт-Петербург, СПбГЭУ

Бережливое производство в эпоху цифровизации – цифровые технологии, обеспечивающие рост операционной производительности



		<ul style="list-style-type: none"> - с целью повышения эффективности и сокращения эксплуатационных расходов; - на основе перспективных методов прогнозной аналитики и машинного обучения для адаптации к конкретным задачам, стоящим перед заказчиком.
15:45 – 16:00	<p>Гайдо Владимир Казимирович, Заместитель генерального директора по науке и перспективному развитию ООО «Соховайр»</p>	<p>«Рост операционной производительности на основе эффективной подготовки и использования цифровых технологий в системе Бережливого производства»</p> <p>Тезисы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Семь основных этапов цикла реализации системы эффективного управления операционной производительностью компании, проверенных на практике, включая формирование системы управления на основе цифровых технологий. - Различия эффективности операционной деятельности в текущем и целевом состоянии, в том числе определение степени влияния системы цифровизации как негативного или позитивного. - Технологии перехода от текущего состояния системы операционной деятельности к целевому состоянию, включая инструментальный комплекс системы Бережливого производства. - Выделения точек контроля и управления для формирования системы цифровизации процессов операционной системы компании в целевом состоянии. - Этапы цикла решения проблем любого типа в системе конкурентного превосходства, включая использование технологий Бережливого производства.
16:00 – 16:15	<p>Лямин Борис Михайлович к.э.н., доцент Высшей школы сервиса и торговли ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого"</p>	<p>«Формирование компетенций в области бережливых технологий в органах государственного управления»</p> <p>Тезисы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) проблематика: необходимость современным специалистам ИОГВ обладать компетенциями по эффективному использованию имеющихся ресурсов, достигать результата в условиях труднопрогнозируемой внешней среды 2) в таких условиях современным управленцам ИОГВ необходимы знания в области бережливого производства 3) в СПбПУ в рамках программы магистратуры разработана дисциплина, позволяющая не просто освоить теоретические основы БП, а на практике применить основные его инструменты 4) особенности дисциплины, решение реальных кейсов ИОГВ и применение БП на местах
16:15 – 16:45	<p>Q&A секция. Заключительные слова. Заккрытие конгресса</p>	

Генеральный партнер



Соорганизаторы:



Организационный комитет:

info@leancon.ru, +7 (812) 644-01-26

<https://leancon.ru/>